

# 中小企業の経営の改善及び地域の活性化のための取組みの状況

## 1. 中小企業の経営支援に関する取組み方針

地域の中小企業及び個人のお客様への安定した資金のご提供は、協同組織金融機関である当金庫にとって、最も重要な社会的使命と認識しております。

地域企業の課題解決に向け、必要に応じて外部専門家や外部機関等も活用しつつ、経営改善・事業再生支援等のコンサルティング機能の一層の発揮に務め、引き続き地域経済の活性化に全力を傾注してまいります。

## 2. 中小企業の経営支援に関する体制整備

当金庫では、地域中小企業へのきめ細やかな経営支援を行うために、専門部署として本部に「企業支援課」を設置しております。また、経営支援態勢の強化を図るため下記の外部専門家・外部機関等とも連携し取り組んでまいります。

### 【外部専門家】

弁護士・税理士・弁理士・中小企業診断士

### 【外部機関等】

関東経済産業局・国土交通省土地建設産業局・中小企業基盤整備機構・東京信用保証協会  
東京商工会議所・東京都中小企業再生支援協議会・東京都事業引継ぎ支援センター  
TKC 東東京会・東京都中小企業診断士協会・(株)イプロス・(株)地域経済活性化支援機構

## 3. 中小企業の経営支援に関する取組状況 (平成 24 年 4 月 1 日～平成 25 年 3 月 31 日)

### a. 創業・新規事業開拓の支援

- ① 「創業・新事業支援融資」実行 7 件 46 百万円。
- ② 経営塾「隙間商品開発講座（ニッチでリッチを目指せ!）」を開催。  
講師と受講生（3 企業）が東京都主催の「産業交流展 2012」（平成 24 年 11 月 20 日～22 日）に共同出展しました。



## b. 成長段階における支援

- ① シグマバンクグループ(当金庫・足立成和・亀有・小松川の4金庫)による「第4回ビジネス交流会」を平成24年7月23日に開催。参加企業約230社(内ブース出展企業49社)、来場者約500名、商談(面談)件数約840件、商談成約47件(当金庫の取引先では8先・8件の成約)の実績がありました。



- ② (株)イプロスとの提携によるインターネットを活用した製造業者の販路拡大支援に取り組みました。
- ③ 不動産担保や個人保証に過度に依存しない融資の取組み実績

### 【実績】

- ・「企業支援融資」実行14件 84百円。
- ・「資金繰り安定化融資」実行30件 226百万円。
- ・東京都と連携した「新保証付融資」実行63件 162百万円。
- ・「とうえいトラック担保融資」実行5件 21百万円。

## c. 経営改善・事業再生・業種転換等の支援

- ① 取引先企業の課題解決に必要とされる人材(専門性の高いノウハウや人脈を持つ人材)をマッチングする事を目的に、経済産業省の施策である、中小企業支援ネットワーク強化事業の人材マッチングを活用した『第4回新現役交流会』を平成24年9月14日に開催。企業19社が参加し、内15社が企業OBおよび専門家の支援を受けました。



- ② 中小企業金融円滑化法の終了に向けて、経営の革新・改善へのきっかけにさせていただくことを目的とした第1回「経営支援セミナー」を開催。40企業、67名が参加いたしました。



- ③ 東京都中小企業再生支援協議会と連携し再生計画書策定に取り組んだ企業が6先（うち4先成立、2先継続取組中）ありました。今後も、公的支援機関の持つ機能を積極的に活用し取引先企業の支援に取り組んでまいります。

#### d. その他情報等

- ① 当金庫は、平成24年12月21日付で、「中小企業経営力強化支援法」（平成24年8月30日施行）に基づく「経営革新等支援機関」として認定を受けました。

#### 経営革新等支援機関認定機関とは・・・

金融機関や税理士・公認会計士・弁護士等、税務、金融及び企業財務に関する専門的な知識や実務経験が一定のレベル以上の者で、中小企業に対して専門性の高い支援事業を行う経営革新等支援機関として国が認定した機関のことです。



### 地域の活性化に関する取組状況

当金庫は、地域の一員として各支店の職員が地域行事等へ積極的に参加しております。

#### **【地域行事への参加状況】**

- ・ 新小岩商交会まつり（本店営業部）
- ・ 立石フェスタ 2012（立石支店）
- ・ 第4回立石安心フェア（立石支店）
- ・ 第16回中央・一之江ふるさとまつり（江戸川支店）
- ・ 長島商店会歳末福引抽選会（葛西支店）
- ・ 八雲神社祭典（葛西支店）
- ・ 本郷獅子もみ行事（篠崎支店）
- ・ 本一色自治会大運動会（本一色支店）
- ・ その他各地域「納涼盆踊り大会」

平成24年度は、上記の地域行事に職員101名が参加致しました。



新小岩商交会まつり（本店営業部）



八雲神社祭典（葛西支店）

経営改善支援の取組み実績

【24年4月～25年3月】

(単位:先数)

(単位:%)

	期初 債務者 数  A	うち 経営改善 支援取組 み先数  α	αのうち期 末に債務 者区分が ランクアッ プした先数  β	αのうち期 末に債務 者区分が 変化しな かった先数  γ	αのうち 再生計画 を策定し た先数  δ	経営改 善支援 取組み 率  α/A	ランク アップ率  β/α	再生計 画 策定率  δ/α
正常先 ①	784	0		0	0	0.0%		-
要注意 先のうち その他 要注意先 ②	635	28	1	23	18	4.4%	3.6%	64.3%
要注意 先のうち 要管理先 ③	6	1	0	0	1	16.7%	-	-
破綻懸念先 ④	49	2	0	2	2	4.1%	0.0%	100.0%
実質破綻先 ⑤	30	0	0	0	0	0.0%	-	-
破綻先 ⑥	4	0	0	0	0	0.0%	-	-
小計(②～⑥の 計)	724	31	1	25	21	4.3%	3.2%	67.7%
合計	1,508	31	1	25	21	2.1%	3.2%	67.7%

- (注)・期初債務者数及び債務者区分は24年4月初時点です。  
 ・債務者数、経営改善支援取組み先は、取引先企業(個人事業主を含む。)であり、個人ローン、住宅ローンのみの先を含んでおりません。  
 ・βには、当期末の債務者区分が期初よりランクアップした先数を記載しております。  
 なお、経営改善支援取組み先で期中に完済した債務者はαに含めるもののβには含んでおりません。  
 ・期初の債務者区分が「うち要管理先」であった先が期末に債務者区分が「うちその他要注意先」にランクアップした場合はβに含んでおります。  
 ・期初に存在した債務者で期中に新たに「経営改善支援取組み先」に選定した債務者については(仮に選定時の債務者区分が期初の債務者区分と異なっていたとしても)期初の債務者区分に従っております。  
 ・期中に新たに取引を開始した取引先については本表に含んでおりません。  
 ・γには、期末の債務者区分が期初と変化しなかった先数を記載しております。  
 ・みなし正常先については正常先の債務者数に計上しております。  
 ・「再生計画を策定した先数δ」=「中小企業再生支援協議会の再生計画策定先」+「RCCの支援決定先」+「金融機関独自の再生計画策定先」。(過年度分も含めて再生計画を策定している先数)